



FONDEN ESRUM KLOSTER OG MØLLEGÅRD

Klostergade 11-12
3230 Græsted
CVR-nr. 26363268

Årsrapport 2025

Godkendt på bestyrelsesmødet, den 29.04.2026

Erik Als
formand

Indhold

Virksomhedsoplysninger	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5
Ledelsesberetning	9
Resultatopgørelse for 2025	22
Balance pr. 31.12.2025	23
Egenkapitalopgørelse for 2025	25
Noter	26
Anvendt regnskabspraksis	27

Virksomhedsoplysninger

Virksomhed

FONDEN ESRUM KLOSTER OG MØLLEGÅRD

Klostergade 11-12

3230 Græsted

CVR-nr.: 26363268

Hjemsted: Gribskov

Regnskabsår: 01.01.2025 - 31.12.2025

Bestyrelse

Erik Als, formand

Jan Kidholm Christensen, næstformand

Emmelie Sakina Hytting

Erik Helmer Pedersen

Per Kølster

Jesper van Dam Laugesen

Vicky Weide Nielsen

Direktion

Birgitte Meisner Nielsen, direktør

Revisor

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Weidekampsgade 6

2300 København S

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 for FONDEN ESRUM KLOSTER OG MØLLEGÅRD.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af fonden der er omfattet af regnskabet.

Herudover er det vores opfattelse, at der er etableret systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

Esrum, den 29.04.2026

Direktion

Birgitte Meisner Nielsen

direktør

Bestyrelse

Erik Als
formand

Jan Kidholm Christensen
næstformand

Emmelie Sakina Hytting

Erik Helmer Pedersen

Per Kølster

Jesper van Dam Laugesen

Vicky Weide Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til bestyrelsen i FONDEN ESRUM KLOSTER OG MØLLEGÅRD

Revisionspåtegningen på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for FONDEN ESRUM KLOSTER OG MØLLEGÅRD for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2025 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i

overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmarks, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den anvendte regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er herudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven og bekendtgørelse nr 1701 af 21/12/2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i den relevante lovgivning. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved driften af fonden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. Dette indebærer, at vi vurderer risikoen for, at der er væsentlige regelbrud i de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, eller væsentlige forvaltningsmangler i de systemer og processer, som ledelsen har etableret. På grundlag af risikovurderingen fastlægger vi de afgrænsede emner, som vi skal udføre juridisk-kritisk revision eller forvaltningsrevision af.

Ved en juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed, om de dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved en forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de systemer, processer eller dispositioner, der er omfattet af det udvalgte emne, understøtter skyldige økonomiske hensyn ved driften af fonden og forvaltningen af de midler, der er omfattet af årsregnskabet.

Vores revision af hvert udvalgt emne tager sigte på at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis som grundlag for en konklusion med høj grad af sikkerhed om det pågældende emne. Ved en revision kan der ikke opnås fuldstændig sikkerhed for at opdage alle regelbrud eller forvaltningsmangler. Da vi alene har udført juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af de udvalgte emner, kan vi ikke udtale os med sikkerhed om, at der ikke kan være væsentlige regelbrud eller væsentlige forvaltningsmangler på områder, der falder uden for de udvalgte emner.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 29.04.2026

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33963556

Susanne Arnfred Møller

Statsautoriseret revisor

MNE-nr. mne24625

Ledelsesberetning

Virksomhedens væsentligste aktiviteter

Fondens formål og mål

- At drive Esrum Kloster & Møllegård for derved at bevare og formidle kultur- og naturarven, der knytter sig til bygninger, natur og landskaber samt den åndelige kulturarv vedrørende klostervæsenet i dansk og international sammenhæng, så det er relevant for vor tid.
- At være en innovativ kulturinstitution, der – blandt andet gennem forretningsmæssige aktiviteter samt netværk og samarbejder – skaber et mangfoldigt tilbud af oplevelser til gavn for de besøgende og det omgivende samfund.

Fondens formål søges bl.a. opnået ved at Esrum Kloster & Møllegård tilbyder et alsidigt kulturprogram og naturvidenskabelig formidling forankret i stedets kulturhistorie og i naturen i Kongernes Nordsjælland inden for temaerne: Kultur, natur og tro' (uddrag fra fondens vedtægter).

Som selvejende institution modtager Esrum Kloster & Møllegård et årligt driftstilskud fra Kulturministeriet. I 2023 trådte en målaftale i kraft mellem fonden og Slots- og Kulturstyrelsen. Aftalen har hjemmel i § 9 i lov nr. 1531 af 21. december 2010 om økonomiske og administrative forhold for modtagere af driftstilskud fra Kulturministeriet. Formålet med aftalen er at tilvejebringe et langsigtet og aftalt grundlag for Esrum Kloster og Møllegårds virksomhed og økonomi. Aftalen har følgende mål:

- Tilfredsstillende bygningssyn.
- Områder omkring bygningerne skal holdes velplejede og i fornødent omfang fremkommelig for publikum.
- Blandt EKMs formidlingstilbud skal være målrettede tilbud til skoler, familier og frivillige.
- EKM er åbent for brugere mindst 275 dage om året.
- Mindst 2 formidlingsarrangementer årligt arrangeret i samarbejde med eksterne vidensinstitutioner og med tilknytning til EKMs formål.

Årlig afrapportering af målene sker i årsregnskab og ledelsesberetning.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Strategisk udvikling

Esrum Kloster & Møllegård (EKM) igangsatte i 2024 et arbejde, der skal udmønte sig i en helhedsplan for det område, som EKM driver på vegne af staten. Arbejdets formål er at kunne svare på spørgsmålet "*Hvordan skaber vi en forståelig, unik helhedsoplevelse, som man vil besøge, arbejde med i eller støtte?*".

Det omfattende arbejde med helhedsplanen fortsatte i 2025 og involverer udover EKM også Den Socialøkonomiske Virksomhed Fonden Kilden, Nationalpark Kongernes Nordsjælland og Gribskov Kommune, da disse organisationer er afhængige af området for at kunne gøre det, de er sat i verden for. I særlig grad, da området Esrum Kloster & Møllegård er udpeget som centralt besøgscenter for Nationalpark Kongernes Nordsjælland. Her fortsætter arbejdet under Nationalparkens ledelse med afklaring omkring indhold, målgrupper m.v. parallelt med og supplerende helhedsplanen.

I 2025 gik de fire parter sammen om at skabe et fælles samlende formål for alt det, som Esrum Kloster & Møllegård som sted er afsender af. Formålet lyder "Stedet, hvor forbindelser mellem mennesker og natur kan mærkes", og skal fremover skinne igennem i publikumsrettede aktiviteter som udstillinger, aktiviteter og events

målrettede børn, voksne, både hver for sig og i selskab med hinanden. Formålet ligger til grund for udstillingen "Øje for landskab" og udgivelsen "EN TOPOGRAFI. Tusind år i landskabet omkring Esrum Kloster", der omtales nedenfor. For at skærpe vores arbejde med formålet afholdt vi i 2025 to workshops for alle medarbejdere i EKM og Nationalparken, hvor vi arbejdede med at konkretisere formålet og gøre det stedsspecifikt.

Det blev i 2025 tydeligt, at udviklingen af området Esrum Kloster & Møllegård har bestemte retninger, som skal tilgodeses mhp. at styrke helheden og hedhedsoplevelsen. Udviklingsretningerne er:

- Styrkelse af naturværdierne
- Styrkelse af de kulturhistoriske oplevelsesværdier
- Styrkelse af de friluftmæssige værdier
- Udvikling af bæredygtigt dyrkede arealer til selvforsyning og formidling
- Styrkelse af kapacitet for publikumsrettede aktiviteter
- Styrkelse af kapacitet for den daglige drift af stedet

Samtidig med dette igangsatte Gribskov Kommune i efteråret 2025 et lokalplansarbejde for Esrum Kloster & Møllegård, hvis formål er:

- En samlet planramme for hele området Esrum Kloster & Møllegård, der erstatter de gamle planer og skaber klarhed om fremtidig anvendelse.
- At muliggøre aktiviteter.
- Udvikling af stedet.
- At sikre, at udvikling sker med respekt for områdets kulturarv og natur.

Der er dermed flere processer i gang, som EKM er bærende i, og som kører parallelt, men det er fondens vurdering, at samtidigheden i de to store arbejder med hhv. helhedsplan og lokalplan er hensigtsmæssig irt. til realisering af fremtidige projekter inden for fondens formål og de nævnte udviklingsretninger.

Dertil lægger sig formidlingen af klosterfortællingen, som er central for fonden, idet den udgør selve kernen i Esrum Kloster & Møllegårds identitet og tiltrækningskraft. Områdets historiske ophav som kloster kan fortsat sanses i landskabet, arkitekturen og stemningen, og uden denne begyndelse ville stedet ikke have den samme særlige dragning eller kulturelle tyngde. Der eksisterer stadig tydelige spor af klosterlivet, som giver mulighed for at skabe meningsfulde forbindelser mellem fortid og nutid. Fondens opgave er at omsætte både fortællingen og de fysiske spor til vedkommende og engagerende oplevelser, der gør historien relevant og attraktiv for et nutidigt publikum.

I 2025 igangsatte fonden derfor en række initiativer med henblik på at styrke og aktualisere klosterfortællingen. Centralt stod en omfattende kortlægning af landskabet omkring Esrum Kloster & Møllegård, som mundede ud i Den selvstændig udgivelse "EN TOPOGRAFI. Tusind år i landskabet omkring Esrum Kloster" realiseret med støtte fra Novo Nordisk Fonden. Parallelt hermed blev udviklingen af en ny udstilling "Øje for landskab" igangsat, som skal ledsage udgivelsen og formidle dens indsigter til publikum. Endelig indledte fonden et samarbejde med konsulenthuset Seismonaut med henblik på at identificere relevante målgrupper og opstille ambitiøse besøgsmaal. Samlet set bidrager disse initiativer til at styrke og udvikle fondens formidlingstilbud med et tydeligt afsæt i klosterets historie.

Værdiskabelse via samarbejder

Fonden har som ambition at være værdiskabende lokalt, regionalt og nationalt. Dels via de mange oplevelser, som gæsterne møder på Esrum Kloster & Møllegård, dels via det tætte samarbejde med frivillige og andre organisationer. I særlig grad det tætte samarbejde med Nationalpark Kongernes Nordsjælland, Den Socialøkonomiske Virksomhed Fonden Kilden og Gribskov Kommune om udvikling af området omkring

Esrum Kloster & Møllegård. Nationalparken og Kilden har begge bidraget med sparring og specialviden til den nye udgivelse, der beskrives nedenfor. Nationalparken bidrog yderligere med viden, sparring og økonomi til Udstillingen Øje for Landskab. Og Kilden bidrog til udstillingen med konkret materialeindsamling, en Esrum Kloster-frøbank.

Udover de tætte samarbejdspartnere indgik EKM i 2025 en række samarbejder, hvoraf flere udmøntede sig i konkrete fælles projekter, mens andre startede en samtale og virkede til gensidig inspiration. Det tætte samarbejde med Emmy Laura Pérez Fjalland fortsatte. Emmy Fjalland er ph.d. i geografi og planlægning og arbejder i dag som postdoc-forsker ved Fuglsang Kunstmuseum og Institut for Geovidenskab og Naturforvaltning Københavns Universitet. Samarbejdet med Emmy Fjalland udmøntede sig i 2025 i to konkrete projekter: Udgivelse af bogen "EN TOPOGRAFI" og udvikling af udstillingen "Øje for landskab".

I "EN TOPOGRAFI – Tusinde år i landskabet omkring Esrum Kloster" kortlægger og undersøger Emmy Fjalland, hvordan skiftende tilknytninger mellem mennesker og natur, teknologi og ånd har formet landskaberne i løbet af knap 900 år.

"EN TOPOGRAFI" udkom 13. november 2025 og er udgivet på Esrum Kloster & Møllegårds eget forlag med et 1. oplag på 750 eksemplarer. Udgivelsen er finansieret gennem en generøs fondsbevilling fra Novo Nordisk Fonden til projektet Kortlægning og formidling af 900 års indvirkninger i landskabet omkring Esrum Kloster & Møllegård og nye veje frem, som EKM modtog i 2024.

Salget af bogen er gået over forventning og EN TOPOGRAFI er nået langt ud over Esrum Kloster & Møllegårds egen matrikel. Udover EKMs klosterbutik, ligger bogen til salg i flere københavnske boghandlere, samt i alle gængse net boghandlere. Alle indtægter fra salget går til genoptryk, samt oversættelse og senere udgivelse af en engelsk udgave. Det forventes at 2. oplag og engelsk udgave udkommer i midt 2026.

"EN TOPOGRAFI" inspirerede os til at fortsætte samarbejdet og gav grobund for udviklingen af udstillingen "Øje for landskab". Dette store udviklingsarbejde lå i 2025, så vi var klar til åbning i januar 2026.

Ligesom bogen, skulle udstillingen undersøge, hvordan mennesker gennem tiden har levet i, brugt og formet landskaber og gennem materialer, fortællinger og sanselige greb vise samspillet mellem mennesker, natur, sted og teknologi – og de komplekse historier, der ligger gemt i de naturtyper, der omgiver Esrum Kloster & Møllegård: enge, skove, marker og vand.

Målet var at skabe et rum for refleksion, læring og nysgerrighed om forholdet mellem mennesker, natur og sted – landskab. Altså ikke en klassisk udstillingsform, men et levende rum med flere stemninger: et kreativt, sanseligt atelier og et udstillingssted med plads til fordybelse. Vi ville både skabe et oplevelsesrum for klosteret gæster og skoleklasser, men også skabe en ramme for særarrangementer, f.eks. workshop, filmvisning og foredrag, og ikke mindst et inspirerende mødested for samarbejdspartnere og EKM.

Endelig var det vigtigt for os at skabe en udstilling, der peger ud og inspirerer til at få øje for det konkrete landskab udenfor. Derfor skulle udstillingen både skabe rum for sig selv og ad de store smukke og opfordre gæsterne til at gå ud og opleve landskabet. Kort, landskabsmodeller og kortlægninger blev derfor et af udstillingens centrale greb.

I løbet af udviklingsfasen i 2025 arbejdede vi med benspændet, at flest mulige udstillingselementer skulle vokse ud af det lokale landskab. Møbler blev derfor produceret af lokalt overskudstræ fra Grib Skov, og mindre elementer er alle skabt af naturmaterialer indsamlet i landskabet omkring Esrum Kloster & Møllegård: Kurve flettet af bark, grene og bast fra områdets træer og planter, stof der er indfarvet med plantefarve fra tagrør i vandhullet, ellekogler m.m. og filtsiddeunderlag lavet af uld fra de får, der græsser på klosterengen, er bare nogle af de elementer, der blev hentet lokalt.

På mange måder blev arbejdet med udviklingen af "Øje for landskab" derfor også en indføring af nye metoder for udvikling. Udstillingen var ikke, som de fleste tidligere udstillinger på stedet, tænkt færdig fra start. Sammen med Emmy Fjalland udviklede vi det overordnede koncept, Emmy Fjalland havde klare ideer til udstillingens greb og fortælling, men de endelige udstillingselementer, genstande og delhistorier er udviklet under opbygningsfasen. De er groet frem i fællesskab mellem mange fagligheder. Vi har lyttet, ladet os inspirere og samskabt med både kunstnere, håndværkere og andre fagfolk.

Således har en bred vifte af mennesker bidraget til formgivningen af "Øje for landskab": Grafiker Mads Christian Sandholm og Laura Silke, snedker Hans Michael Nielsen, designer og buschcrafter Regine Thomsen, billedhugger Ellen Martine Heuser, lydkunstner Ingeborg Okkels, Sara Daugbjerg fra FabLab (Roskilde Universitet), kurvemager Steen H. Madsen, Skovskolen i Nødebo og Den Socialøkonomiske virksomhed Kilden.

Udstillingen er finansieret gennem generøs fondsstøtte fra Augustinus Fonden, Knud Højgårds Fond og Nationalpark Kongernes Nordsjælland.

Samarbejdet med Emmy Laura Pérez Fjalland har været værdiskabende for EKM på flere måder: Det har givet os et nyt blik på det landskab vi arbejder i, vi er blevet inspireret til at arbejde med nye metoder, det har været netværksskabende, givet Esum Kloster & Møllegård større synlighed i kredse vi ellers ikke har været kendt i, vi tiltrækker en ny og yngre målgruppe, men også intergenerational målgruppe, der på tværs af alder, er optaget af bæredygtighed, historie og det regenerative i relationen mellem natur og menneske.

I foråret 2025 dannede området ramme om et studieforløb for bachelorstuderende fra Arkitektstskolen i Kalundborg, Institut for Bygningskunst, By og Landskab. Kurset var initieret af Lundgaard & Tranberg Arkitekter og havde til formål at undersøge, hvordan fotosyntese, metamorfose og metabolisme kan hjælpe os med at forstå, hvordan vi bør bygge og leve i en verden, der reagerer kraftigt på vores tilstedeværelse. Med andre ord: Hvad betyder det for arkitektur, hvis den skal bidrage til fotosyntese, tage højde for forandringer og i sidste ende indbygge nedbrydning som en naturlig del af sit eksistensgrundlag? Kurset endte op med en faglig workshop i Esum med deltagelse af den internationalt kendte filosof Emanuele Coccia, der som naturtænkner undersøger, hvordan livet og naturens processer former vores eksistens og vores måde at forstå verden på.

EKM blev i 2025 kontaktet af Frederiksværk provsti, der som led i projektet "Sommerkoncerter i Gribskov", havde et ønske om at lave anderledes formater, også formater i landskabet. Det blev til et nyskabende samarbejde om en vandrekonzert i august i landskabet omkring klosteret med Søborg barokkor, med 60 gæster. Det er et gensidigt værdiskabende samarbejde, som vi udvider med tre planlagte koncerter i 2026.

Siden 2022 har EKM samarbejdet med Kilden om drift af klosterhaven på EKM. Det fortsatte med succes i 2025. Ligesom med Møllecaféen er det et meget værdifuldt samarbejde for begge parter.

Endelig er frivillighed efterhånden blevet en af de bærende søjler i organisationen. Vi har to faste teams af frivillige, som hver giver mange timer til EKM i pasningen af klosterhaven og vedligeholdelse og formidling af vandmøllen.

De frivillige bidrager med værdifuldt input ift. den daglige drift og vedligehold, og EKMs indtægtsgivende events ville ikke have samme høje kvalitet i service til gæster og stadeholdere uden de frivilliges store bidrag. De frivillige giver mange timer, leverer højt niveau og understøtter organisationen i at nå de økonomiske og formålsbundne mål. Bl.a. var der 16 åbne mølledage i 2025, hvor det frivillige møllelaug startede og formidlede vandmøllen for publikum.

Synlighed

I 2024 fik EKM ny hjemmeside og startede i den forbindelse også en SEO-optimering, der løbende forbedrer hjemmesidens synlighed i organiske søgeresultater som Google. I 2025 har vi fortsat indsatsen for at opnå øget synlighed ved, fra april 2025, i højere grad at annoncere og gennemføre kampagner på Metas sociale platforme. Det har resulteret i en del nye brugere. Vi har i 2025 haft i alt 73.998 besøg på hjemmesiden mod 57.607 året før. Værd at bemærke er, at af de næsten 74.000 på hjemmesiden, er 54.125 nye brugere.

EKM's nyhedsbrev, der udkommer ca. hver 14. dag, er i 2025 nået ud til endnu flere læsere. Således havde vi med udgangen af 2025 i alt 7.609 nyhedsbrevsmottagere, hvilket er en stigning på 37 procent alene i 2025. EKM har en meget trofast læserbrevsskare, og mere end hver anden modtager åbner hver 14. dag nyhedsbrevet. I 2025 har i alt kun 269 nyhedsbrevslæsere afmeldt abonnementet.

Inspirerende oplevelser og fællesskaber bag oplevelserne

Årsprogrammet 2025 inviterede vores gæster ind til en bred vifte af oplevelser, velkendte som nye formater og koncepter.

Et helt nyt koncept, som voksede ud af arbejdet med "Øje for landskab", var en workshoprække under temaet håndværk i naturens materialer. Målet var at give gæsterne et nyt blik på landskabet, de forskellige naturmaterialer, som mennesker traditionelt har samlet og forarbejdet til hverdagens brugsgenstande. På kurserne fik deltagerne både fortællingen om de kulturhistoriske håndværk, lærte konkrete metoder til indsamling af materialerne i naturen og fik kyndig én til én vejledning i håndværket. Der var god tid til både læring, samtale og fordybelse i håndværket. Arbejdet med traditionelle håndværk, fællesskabet omkring den levende kulturarv og oplevelserne ude i landskabet, skabte stor begejstring og engagement hos deltagerne og flere meldte sig til mere end et kursus.

I 2025 havde vi som altid aktiviteter for børnefamilier i alle skoleferier. Her søger vi at skabe et rum, hvor børn og voksne i fællesskab bliver inspireret til fordybelse og refleksion. Gennem kreative værksteder, leg og fysisk aktivitet, gåder, der gør gæsterne nysgerrige og sender dem på opdagelse i klosterets udstillinger, klosterhaven og landskabet. Hver ferie har et eget tema, alle med rod i stedets historie og det fysiske landskab.

I vinterferien 2025 havde vi Uldværk på programmet. En ny aktivitet, hvor man som gæst kunne få fingrene i råuld og prøve kræfter med dogmestrik, kartning og spindeteknikker, filtning mm. Det var meget populært og tiltrak ikke kun familier, men også den ældre målgruppe, særligt kvinder.

I Sommerferien inviterede vi igen i 2025 ind til Skolen for alkymister. Børn kunne indskrive sig i skolen, hvor de skulle lære at mestre de fire elementer ild, jord, luft og vand.

Efterårsferien, som er vores mest besøgte ferie målt på gæster pr. dag, har de 5 foregående år haft gåder omkring klosteret som tema. I 2025 rykkede vi aktiviteterne ned til Esum Vandmølle og Møllegård, men med samme format, et gådespil for børnefamilier med børn i skolealderen. Den nye oplevelse "Mølledatterens hemmelighed", var et spil med 7 poster inde i og omkring vandmøllen, som kun kunne løses ved at aflæse spor i bygningen og landskabet. I forlængelse af spillet kunne man også bygge sin egen vandmølle, valse korn og bage æbler over bål. Hver anden dag, kunne man desuden opleve det frivillige møllelaug sætte møllen i gang. Den nye efterårsferieaktivitet var en stor succes, som vi derfor gentager i 2026.

Esum Ølfestival, som har været afholdt siden 2016, blev desværre aflyst i 2025. Årsagen var Esum Kloster & Møllegård ligger i et Natura 2000 område og der derfor var behov for at kortlægge, om festivalen kunne have en negativ påvirkning på den beskyttede natur her. Aflysningen faldt meget sent op mod afholdelse og vi var derfor

langt i planlægningen med booking af alle bryggere, mere en 100 solgte billetter mv. Festivalen har en lang tradition bag sig, stor kendskabsgrad både lokalt og regionalt, og der var derfor også en del kommunikation forbundet med aflysningen. Aflysningen havde ikke kun betydning for manglende entreindtægter, EKM måtte også bruge en del interne arbejdsressourcer.

Julemarkedet i Esrum er efterhånden bredt kendt som et højkvalitets-event under overskriften Håndens arbejde. Det var særdeles velbesøgt igen i 2026. EKM centrerede sine ressourcer om at styrke både den forbindelse, som Esrum Kloster har med en lang række levende og producerende europæiske klostre, og udvidede antallet af hjembragte produkter, så gæsterne kunne fordybe sig i historien og få erkendelsen af, at der står mennesker eller små samfund bag produkterne. I alt blev der registreret 11.133 gæster fordelt over markedets fire dage. Til sammenligning havde vi 10.462 gæster i 2024.

I 2025 udvide vi vores tilbud til skoleklasser med to nye forløb. Vi har nu i alt 5 forløb målrettet 0-9 klasse: Et liv som munk, Den magiske klosterhave, Et spil om reformationen, De hvide munkes hemmelighed og Verdensbilleder. Historien om middelalderens klostervæsen kan umiddelbart virke meget langt fra elevernes hverdag. Derfor er det afgørende for os, at formidlingen af Esrum Klosters historie føles nærværende, spændende og ikke mindst relevant for skoleelever. Vi lægger stor vægt på at skabe nysgerrighed, undren og dialog. Undervisning er ofte bundet op omkring en narrativ ramme, levendegørelse eller dilemmabaseret formidling, hvor eleverne oplever middelalderens menneske i en nutidig kontekst og måske genkender noget i dem selv. I 2025 havde vi i alt 779 skoleelever i vores skoletjeneste.

Også i 2025 var EKMs klosterbutik det centrale midtpunkt for interaktionen mellem Esrum Kloster & Møllegård og gæsten. Butikken er ofte første og sidste stop på gæsterejsen. Det gør sig gældende for de gæster, der køber billet til udstillingen, men også mange af gæsterne til naturlegepladsen, caféen og området vælger at lægge vejen forbi. Enkelte kommer med butikken som deres eneste formål. Det er også i butikken, at anslaget til EKMs oplevelser finder sted. Stedet, hvor gæsterne præsenteres for den fulde palet af EKMs profil fra formål over formidlingsgreb til aktivitetstilbud og varesortiment af bl.a. stedsspecifikke produkter som Esrum Klosterøl og honning, fagbøger samt de mange specialprodukter fra fungerende europæiske klostre.

EKM har siden 2018 bortforpagtet sin café til den Socialøkonomiske Virksomhed Fonden Kilden. Det er et samarbejde, der er værdiskabende for begge parter, og samarbejdet udmøntede sig i 2025 for sjette år i træk i en række eftertragtede folkekøkkener.

Åbningsdage og besøgstal

Esrum Kloster og Møllegård havde i 2025 åbent for besøgende i 288 af årets dage.

Der var faste rundvisninger ved en fagkyndig formidler i 35 weekender i 2025, med hhv. to rundvisninger om lørdagen og to om søndagen. Det blev i alt til 140 rundvisninger. Dertil var der i alt 52 rundvisningsdage i forbindelse med skolernes ferier.

Endelig bestilte 26 sogne, turistselskaber, foreninger, firmaer, virksomheder og organisationer en privat rundvisning som f.eks. Smag på klosterhaven eller gådespillet De hvide munkes hemmelighed.

Det samlede besøgsantal ('bruttobesøgende') var i 2025 på ca. 75.000 gæster. Det inkluderer alle de personer, der i løbet af året besøgte området. Heraf indløste 24.808 mennesker entre til klosteret (klosterbesøgende), enten i forbindelse med besøg i udstillingen eller som en del af entre for skoletjeneste, ferieaktiviteter, juledagene m.v. Til sammenligning var besøgstallet i 2024 22.987.

EKM's klosterbutik er velbesøgt. Siden 2022 har der været opsat en dørtæller i butikken. I 2025 viste tælleren et besøgstal på 17.240. Til sammenligning talte vi i 2024 17.184 butiksbesøgende.

EKM har undervisningsforløb til alle folkeskolens klassetrin, primært indenfor fagene historie, religion og natur/teknologi. I 2025 var 779 skoleelever igennem et af vores skoleforløb.

Endelig fortsatte vi i 2025 samarbejdet med Ældresagen, Politiken Plus, Dansk Camping Union og Kristeligt Dagblad. Medlemmerne/abonnenterne heraf får en rabat på entre til Esrum Kloster & Møllegård, der til gengæld markedsføres via de fire organisationers kommunikationsplatforme.

Årets resultat

Til trods for aflysningen af Esrum Klosters ølfestival i 2025 er årets samlede resultat alt i alt tilfredsstillende. Bl.a. grundet en merindtjening på julemarkedet og en vækst i det generelle besøgstal.

Dertil har EKM også i 2025 haft fokus på omkostningsreduktion og optimering af processer. Således fornyede EKM i 2025 sin forpagtningsaftale med Kilden for drift af Møllecaféen. Et element i forpagtningsaftalen er en ny procedure for bookinger parterne imellem, således at Kilden fremover modtager alle bookinger af private selskaber direkte, og EKM modtager alle bookinger af museumsrundvisninger direkte. Tidligere gik alle bookinger til EKM, som derved blev mellemlid mellem gæst og café. Det viste sig u hensigtsmæssigt og tungt både for gæsteoplevelsen og den interne arbejdsgang.

I forbindelse med fornyelse af forpagtningsaftalen, har Kilden som caféforpagter i 2025 også overtaget alle lokaler samt inventar og løsøre i cafébygningen. Kilden har derved overtaget opgaven med at vedligeholde inventar og lokaler fra EKM, hvilket er hensigtsmæssigt for begge parter. Det har derudover for EKM betydet frigivelse af ressourcer til andre opgaver.

Sideløbende hermed er det lykkedes EKM at fokusere på vækst i indtægter. Helt konkret har vi i 2025 fået gennemført en markeds- og konkurrenceanalyse af analysevirksomheden Seismonaut. Analysens anbefalinger er nu under implementering i EKM's drift.

Endelig kan det oplyses, at fonden er opmærksom på den positive egenkapital, og at denne grundbeholdning forventes aktiveret ifm. fremtidige store udviklingsprojekter.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis.

Ledelsen har i 2025 besluttet at ændre regnskabspraksis for indregning af projektrengskaber. Fremover indregnes projektomkostninger i resultatopgørelsen i takt med, at de afholdes, og projektindtægter indregnes i resultatopgørelsen, når fonden opnår et retskrav på indtægten – det vil sige i takt med forbruget af projektmidler.

Formålet med ændringen er at skabe en bedre sammenhæng mellem indtægter og omkostninger på projekter og hermed periodiseringen, hvilket bidrager til et mere retvisende billede af, hvornår rettigheder til indtægter faktisk opstår.

Der henvises til afsnit under anvendt regnskabspraksis for konsekvensændringerne.

Redegørelse for fondsledelse

I henhold til §60 i lov om erhvervsdrivende fonde skal fondens bestyrelse tage stilling til komiteen for god fondsledelses anbefalinger efter følge eller forklar princippet. Fondens bestyrelse har gennemgået og taget stilling til hver enkelt anbefaling, som angivet nedenfor.

Nr. 1.1 Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.

Fonde følger.

Nr. 2.1.1 Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst én gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.

Fonden følger.

Nr. 2.1.2 Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens forvaltning af dens samlede kapital modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.

Fonden følger.

Nr. 2.2.1 Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde, enkeltvis og samlet.

Fonden følger.

Nr. 2.2.2 Det anbefales, at hvis bestyrelsen anmoder et medlem af bestyrelsen om at udføre særlige opgaver for fonden ud over bestyrelseshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden og de øvrige medlemmer af bestyrelsen og en eventuel direktion.

Fonden følger.

Nr. 2.2.3 Det anbefales, at der i årsregnskabet oplyses om de eventuelle transaktioner, som fonden har indgået med interesseforbundne virksomheder. Oplysningerne bør omfatte arten af forholdet mellem fonden og den interesseforbundne virksomhed, arten af transaktionen samt transaktionens beløbsmæssige størrelse.

Fonden følger ikke. Bestyrelsen har vurderet, at kredsen af virksomheder omfattet af anbefalingen er for bred. Bestyrelsen har derfor i stedet valgt at medtage oplysninger om de transaktioner der har fundet sted, hvor et medlem af fondens bestyrelse konkret har været inhabil ved behandlingen heraf.

Nr. 2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver og varetage det ansvar, der påhviler bestyrelsen.

Fonden følger.

Nr. 2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen, der samtidig tager højde for en eventuel udpegningsret i vedtægten.

Fonden følger.

Nr. 2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer. Ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer bør der tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til blandt andet erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.

Fonden følger.

Nr. 2.3.4 Det anbefales, at der årligt både i ledelsesberetningen og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:

- den pågældendes navn og stilling,
- den pågældendes alder og køn,
- dato for indtræden i bestyrelsen, om genudpegning af medlemmet har fundet sted og udløb af den aktuelle udpegningsperiode,
- medlemmets eventuelle særlige kompetencer,
- den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver,
- om den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder,
- hvilke medlemmer der er udpeget af myndigheder/tilskudsyder m.v., og
- om medlemmet anses for uafhængigt.

Fonden følger.

Nr. 2.3.5 Det anbefales, at flertallet af bestyrelsesmedlemmerne i den erhvervsdrivende fond ikke samtidig er medlemmer af bestyrelsen eller direktionen i fondens dattervirksomhed(er), medmindre der er tale om et helejet egentligt holdingselskab.

Fonden følger.

Nr. 2.3.6 Det anbefales, at bestyrelsen vælger fondens formand og eventuelle næstformand for 1 år ad gangen. Genvalg kan finde sted.

Fonden følger ikke. Jf. fondens vedtægter §6, konstituerer bestyrelsen sig med en formand og en næstformand. Dette skal ske på det førstkommende bestyrelsesmøde, hvor bestyrelsen er beslutningsdygtig, efter den 1. januar i det år, hvor bestyrelsen er valgt/udpeget.

Nr. 2.4.1 Det anbefales, at mindst en tredjedel af bestyrelsens medlemmer (eksklusive eventuelle medarbejdervalgte medlemmer) er uafhængige.

Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:

- er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller i en væsentlig dattervirksomhed eller i en væsentlig associeret virksomhed til fonden,
- inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte

som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i virksomheder med tilsvarende forbindelse) med fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden,

- er, eller inden for de seneste tre år har været, ansat eller partner hos fondens eller fondens dattervirksomheders eksterne revisor,
- har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år,
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver eller bidragsyder,
- er bestyrelsesmedlem i fonden, hvis fonden har til formål at yde støtte til bestyrelsesmedlemmets familie eller andre, som står bestyrelsesmedlemmet særligt nær,
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de seneste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der bevilger eller gentagne gange inden for de seneste fem år har bevilget væsentlige donationer til fonden.

Fonden følger.

Nr. 2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år ad gangen, og maksimalt for en periode på fire år ad gangen. Genudpegnings kan finde sted.

Fonden følger.

Nr. 2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.

Fonden følger ikke. Fonden vurderer, at kompetence er mere egnet end et alderskriterium, hvorfor det ikke er fundet nødvendigt med en aldersgrænse.

Nr. 2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsens, formandens og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Karakteren og omfanget af evalueringsproceduren afhænger af fondens konkrete forhold og kan variere fra år til år.

Fonden følger.

Nr. 2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktion og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier, og at formanden gennemgår denne med den/de pågældende.

Fonden følger.

Nr. 3.1.1 Det anbefales, at et eventuelt vederlag til fondens bestyrelsesmedlemmer er fast og ikke variabelt. Medlemmer af en eventuel direktion bør endvidere aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater.

Fonden følger ikke. Fonden forklarer, at der ikke hidtil er ydet vederlag til fondens bestyrelse.

Nr. 3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet oplyses om, hvad medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager i samlet vederlag (specificeret på de enkelte poster) fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Herudover bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager for udførelse af

andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanternes vederlag som ansatte.

Fonden følger ikke. Det er direktøren alene som modtager vederlag, hvorfor fonden i henhold til årsregnskabslovens § 98 b vælger at undlade at oplyse om vederlagets størrelse i årsregnskabet.

Bestyrelsen

<p>Erik Helmer Pedersen, Hornebyvej 40, 3100 Hornbæk</p>	<p>Indtrådt: 2024 Valgt senest: 2024 På valg: 2028</p>	<p><u>Para 4-F:</u> Ressourceperson Ledelsesmæssig erfaring Økonomisk og kommerciel faglighed</p>	<p>Den Socialøkonomiske Virksomhed Fonden Kilden</p> <p>Nationalpark Kongernes Nordsjælland</p> <p>Støttekontaktgruppens Botilbud ApS</p> <p>Botilbud Afdeling 2 ApS</p> <p>Botilbud Afdeling 3 ApS</p> <p>Støttekontaktgruppens Drift & Administration ApS</p> <p>Behandlingshjemmet <u>Stutgården</u></p> <p>MC Holding 2016 ApS</p> <p>Kunst og Kultur i Det Offentlige Rum</p> <p>Hillerød Frivillige Bloddonorer</p> <p>Bloddonorerne i Region Hovedstaden (BIRH)</p> <p>Nødebovej 45 ApS</p> <p>Munk & Nielsen Byg ApS</p> <p>Munk & Nielsen Ejendomme A/S</p> <p><u>Børrebjerggård</u> Holding af 2015 ApS</p> <p>Hornbæk Salonskydeselskab</p>	<p>Ja</p>
--	--	---	--	-----------

Medlem	Bestyrelsen	Kompetencer	Øvrige bestyrelsesposter	Uafhængig
Formand Erik Als Koefoeds Bakke 7 Søllerød 2850 Nærum	Indtrådt: 2019 Valgt senest: 2023 På valg: 2027	Para 4-F: Ressourceperson Ledelsesmæssig erfaring museumsdrift		Ja
Jan Kidholm Christensen Esrumvej 431 3080 Tikøb	Indtrådt: 2021 Udpeget senest: 2025 Genudpeges: 2029	Para 4-A: Udpeget af Naturstyrelsen		ja
Emmelie Sakina Hytting Homager 17, 2970 Hørsholm	Indtrådt: 2024 Valgt senest: 2024 På valg: 2026	Para 4-E: Medarbejderrepræs entant		Nej
Julie Kirstine Linderoth Bouchet, Clara Pontoppidans Vej 10 2.tv., 2500 Valby	Indtrådt: 2024 Udpeget senest: 2024 Genudpeges: Nej Fratrådte sin stilling i oktober 2025	Para 4-D: Udpeget af Museum Nordsjælland	Middelaldercenteret Hillerød Byforum	Ja
Jesper van Dam Laugesen Kildemosevej 12C 3060 Espergærde	Indtrådt: 2025 Udpeget senest: 2025 ifm. tiltrædelse som ny direktør for Museum Nordsjælland Genudpeges: 2029	Para 4-D: Udpeget af Museum Nordsjælland		Ja
Anders Gerner Frost Hovedgaden 62 3220 Tisvildeleje	Indtrådt: 2022 Udpeget senest: 2022 Genudpeges: Ikke genudpeget	Para 4-B: Udpeget af Gribskov Byråd	Nationalpark Kongernes Nordsjælland Gribskov Gymnasium	Ja
Vicky Weide Nielsen Svend Henriksens Vej 14, 3250 Gilleleje	Indtrådt: 2026 Udpeget senest: 2026 Genudpeges: Ifm. næste kommunalvalg	Para 4-B: Udpeget af Gribskov Byråd	Visit Nordsjælland Gribskov Erhverv & Turisme Gilleleje Travalje forening	Ja
Per Kølster Gershøjvej 89 4070 Kirke Hyllinge	Indtrådt: 2022 Udpeget senest: 2022 Genudpeges: 2026	Para 4-C: Udpeget af Nationalpark Kongernes Nordsjælland	Nationalpark Kongernes Nordsjælland Kølster Malt og Øl ApS Gershøjforeningen 111	Ja

Redegørelse for uddelingspolitik

Fonden har ikke hidtil foretaget eksterne uddelinger, hvorfor der ikke er fastlagt uddelingspolitik.

Begivenheder efter balancedagen

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

Resultatopgørelse for 2025

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Nettoomsætning		4.326	4.381
Produktionsomkostninger		(9.203)	(9.460)
Bruttoresultat		(4.877)	(5.079)
Administrationsomkostninger		(2.858)	(2.228)
Andre driftsindtægter		7.737	7.666
Driftsresultat		2	359
Resultat før skat		2	359
Skat af årets resultat	2	87	(21)
Årets resultat		89	338
Forslag til resultatdisponering			
Overført resultat		89	338
Resultatdisponering		89	338

Balance pr. 31.12.2025

Aktiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Produktionsanlæg og maskiner		480	687
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		50	101
Indretning af lejede lokaler		174	49
Materielle aktiver	3	704	837
Anlægsaktiver		704	837
Fremstillede varer og handelsvarer		164	298
Varebeholdninger		164	298
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		145	166
Udskudt skat		63	0
Andre tilgodehavender		63	139
Periodeafgrænsningsposter		180	162
Tilgodehavender		451	467
Likvide beholdninger		2.904	3.563
Omsætningsaktiver		3.519	4.328
Aktiver		4.223	5.165

Passiver

	Note	2025 t.kr.	2024 t.kr.
Virksomhedskapital		500	500
Overført overskud eller underskud		2.327	2.238
Egenkapital		2.827	2.738
Udskudt skat		0	24
Hensatte forpligtelser		0	24
Deposita		42	42
Modtagne forudbetalinger fra kunder		0	3
Leverandører af varer og tjenesteydelser		504	1.424
Anden gæld		427	344
Periodeafgrænsningsposter		423	590
Kortfristede gældsforpligtelser		1.396	2.403
Gældsforpligtelser		1.396	2.403
Passiver		4.223	5.165
Personaleomkostninger	1		
Andre ikke-indregnede forpligtelser	4		

Egenkapitalopgørelse for 2025

	Virksomheds- kapital t.kr.	Overført overskud eller underskud t.kr.	I alt t.kr.
Egenkapital primo	500	2.238	2.738
Årets resultat	0	89	89
Egenkapital ultimo	500	2.327	2.827

Noter

1 Personaleomkostninger

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Gager og lønninger	5.526	5.271
Pensioner	419	412
Andre omkostninger til social sikring	137	120
	6.082	5.803
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	11	11

I henhold til årsregnskabslovens § 98 b undlader fonden at oplyse om ledelsesvederlagets størrelse i årsregnskabet.

2 Skat af årets resultat

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Ændring af udskudt skat	(87)	21
	(87)	21

3 Materielle aktiver

	Produktions- anlæg og maskiner t.kr.	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar t.kr.	Indretning af lejede lokaler t.kr.
Kostpris primo	1.096	596	334
Tilgange	0	0	155
Kostpris ultimo	1.096	596	489
Af- og nedskrivninger primo	(409)	(495)	(285)
Årets afskrivninger	(207)	(51)	(30)
Af- og nedskrivninger ultimo	(616)	(546)	(315)
Regnskabsmæssig værdi ultimo	480	50	174

4 Andre ikke-indregnede forpligtelser

	2025	2024
	t.kr.	t.kr.
Ikke-indregnede leje- og leasingforpligtelser		
Forpligtelser i henhold til leje- eller leasingkontrakter frem til udløb i alt	645	636

Fonden har indgået lejeforpligtelser for t.kr. 505

Anvendt regnskabspraksis

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse B med tilvalg af enkelte bestemmelser for regnskabsklasse C.

Ændringer i anvendt regnskabspraksis

Fonden har ændret regnskabspraksis for så vidt angår indregning af projektregnskaber, så afholdte omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med de afholdes og indtægter indregnes i resultatopgørelsen, i takt med fonden opnår et retskrav hertil og således i takt med forbruget.

For 2025 medfører praksisændringen en reduktion og forøgelse af andre driftsindtægter og produktionsomkostninger med henholdsvis 509.696 kr. og 509.696 kr. Den samlede virkning af praksisændringen påvirker årets resultat før skat, balancesummen og egenkapitalen med 0 kr.

Sammenligningstal er tilpasset den ændrede regnskabspraksis og medfører en reduktion og forøgelse af andre driftsindtægter og produktionsomkostninger med henholdsvis 750.000 kr. og 750.000 kr.

Bortset fra ovennævnte områder er årsrapporten aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når fonden som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster. Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Tilskud

Tilskud indregnes, når der er opnået endeligt tilsagn fra tilskudsgiver, og det er sandsynligt, at de betingelser, der er knyttet til tilskuddet, vil blive opfyldt. Tilskud indregnes som indtægt i resultatopgørelsen, i takt med at de indtjenes. Tilskud, der er ydet til anskaffelse af aktiver, indregnes som en periodeafgrænsningspost i balancen og indtægtsføres lineært over aktivets brugstid.

Formålsbestemte midler

Midler fra tilskudsgivere til specifikke projekter eller aktiviteter indregnes som formålsbestemte midler under passiverne i balancen, når indbetalingen modtages. Formålsbestemte midler, der ikke er anvendt, indregnes som en forpligtelse. Årets forskydning i forpligtelserne indregnes i resultatopgørelsen, således at der i årsregnskabet indtægtsføres formålsbestemte midler, som svarer til de udgifter, der er anvendt til de konkrete formål.

De samlede igangværende projekter indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som tilgodehavende midler med fradrag af modtagne forudbetalinger, er positiv eller negativ.

Resultatopgørelsen

Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til dagsværdien af det fastsatte vederlag.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter regnskabsårets vareforbrug, herunder normale lagernedskrivninger, og øvrige omkostninger, der er afholdt for at opnå regnskabsårets nettoomsætning, herunder løn og gager samt af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.

Projektomkostninger vedrører omkostninger til specifikke formål og medtages efter faktureringsstidspunktet og sædvanlige periodiseringsprincipper.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger ved fondens administrative funktioner, herunder kontorholdsomkostninger, nedskrivninger af tilgodehavender samt af- og nedskrivninger af immaterielle og materielle aktiver, der benyttes i administrationen af fonden.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter set i forhold til fondens hovedaktivitet, herunder fortjeneste ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver, tilskud samt lønrefusioner.

Skat

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Balancen

Materielle aktiver

Produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar samt indretning af lejede lokaler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

	Brugstid
Produktionsanlæg og maskiner	5 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	5-10 år
Indretning af lejede lokaler	5-10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden.

Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsintægter henholdsvis andre driftsomkostninger.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Nettorealisationsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektuere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab. Tilgodehavender indeholder endvidere tilgodehavende anvendte midler, som er øremærket til et bestemt formål, men endnu ikke modtaget fra tilskudsgiver.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv. Der indregnes dog ikke udskudt skat af ikke-skattemæssigt afskrivningsberettiget goodwill og midlertidige forskelle opstået på anskaffelsestidspunktet, som ikke er opstået ved en virksomhedssammenslutning, og som ikke har effekt på det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede, skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Operationelle leasingaftaler

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Andre finansielle forpligtelser indeholder også ikke anvendte modtagne tilskud som er øremærket til et bestemt formål, men endnu ikke er anvendt til formålet.

Modtagne forudbetalinger fra kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Birgitte Meisner Nielsen

Adm. direktør

Serienummer: 2757e5e3-79c0-4aef-b733-8212c57eaad5

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-02 06:04:55 UTC



Erik Helmer Pedersen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 7a5a8074-ea1a-48c8-91a7-8bf12744ec9a

IP: 104.28.xxx.xxx

2026-05-02 09:47:12 UTC



Susanne Arnfred Møller

DELOITTE STATS-AUTORISERET REVISIONSPARTNERSELSKAB

CVR: 33963556

Revisor

Serienummer: 8a9bc554-b9ef-4248-8d02-3b14617f2bad

IP: 163.116.xxx.xxx

2026-05-03 08:36:23 UTC



Jesper van Dam Laugesen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 629c8443-764a-453c-9b83-4627dfafd4c3

IP: 89.150.xxx.xxx

2026-05-03 13:14:21 UTC



Emmelie Sakina Hytting

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: c1ce6cb4-8b87-48f8-a747-e1cef2cc5af7

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-05-04 07:27:10 UTC



Jan Kidholm Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: f60231bd-151d-4bb4-b76f-114795a8cb58

IP: 188.64.xxx.xxx

2026-05-04 07:41:08 UTC



Penneo dokumentnøgle: ACAV6-ZQ0XF-5WVJD-WN57N-WGCFE-KLJ2M

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Erik Als

Bestyrelsesformand

Serienummer: d2e159d7-5c14-4ca6-874a-a99532370493

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-05-06 16:18:58 UTC



Erik Als

Dirigent

Serienummer: d2e159d7-5c14-4ca6-874a-a99532370493

IP: 217.74.xxx.xxx

2026-05-06 16:18:58 UTC



Vicky Weide Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: 18d631de-566d-4c07-8edd-b7f683fbeat1

IP: 195.137.xxx.xxx

2026-05-12 12:36:20 UTC



Penneo dokumentnøgle: ACAV6-ZQ0XF-5WVJD-WN57N-WGCFE-KLJ2M

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.